第一篇 综合应急预案

1 总则

1.1 编制目的

为了规范湖北丰乐生态肥业有限公司（以下简称丰乐生态肥业公司）日常应急管理工作，提高丰乐生态肥业公司应急管理能力，加强丰乐生态肥业公司应急物资储备、应急队伍建设，强化丰乐生态肥业公司应急救援队伍与周边应急救援队伍及消防、公安、医疗等政府机构的协同反应能力，构建上下衔接联动、企地联合的应急救援格局，有效防范和应对生产安全事故，保障员工生命和财产安全，特制订本预案。

1.2 编制依据

（1）《中华人民共和国安全生产法》（中华人民共和国主席令第 70 号，2022 年第 13 号令修订）；

（2）《中华人民共和国突发事件应对法》（中华人民共和国主席令第 69 号）；

（3）《中华人民共和国消防法》（中华人民共和国主席令第 6 号，2019 年第 29 号令修订，2021 年 4 月 29 日修订）；

（4）《中华人民共和国职业病防治法》（中华人民共和国主席令 81 号，第 24 号令修订，2018 年 12 月修订）；

（5）《中华人民共和国环境保护法》（中华人民共和国主席令第 9 号，2022 年 4 月修订）；

（6）《中华人民共和国特种设备安全法》（中华人民共和国主席令第 4 号）；

（7）《危险化学品安全管理条例》（国务院令第 591 号公布，第 645 号修订）；

（8）《生产安全事故应急条例》（国务院令第 708 号）；

（9）《生产安全事故报告和调查处理条例》（国务院令第 493 号）；

（10）《生产安全事故应急预案管理办法》（安监总局令第 88 号，应急管理部令第 2 号修改）；

（11）《危险化学品目录（2015 版）》（安监总局等十部门公告 2015 年第 5 号）；

（12）《工业和信息化部关于促进化工园区规范发展的指导意见》（工信部原〔2015〕433 号）；

（13）《国务院安委会办公室 应急管理部关于加快推进危险化学品安全生产风险监测预警系统建设的指导意见》（安委办〔2019〕11 号）；

（14）《危险化学品企业生产安全事故应急准备指南》（应急厅〔2019〕62 号）；

（15）《生产经营单位生产安全事故应急预案编制导则》(GB/T29639-2020)；

（16）《湖北省生产安全事故应急预案管理实施细则》（鄂安监规〔2017〕1 号）。

1.3 适用范围

本预案适用于丰乐生态肥业公司及南阳，淮安分公司发生各类生产安全事故后的应急响应、应急处置与救援、应急准备恢复，以及应急物资保障、救援队伍建设、应急预案的培训、演练、经费保障等日常应急管理工作。分公司参照总公司应急预案编制本公司的安全生产事故应急预案

1.4 响应范围

按照生产安全事故的性质、严重程度、可控性和影响范围等因素，事故应急响应分为车间级、公司级和社会级三个响应级别。

表 1.4-1 响应分级表

响应分级	相应条件	控制事态的能力
车间级	事故危害和影响局限于单一区域或单一岗位，不需要公司配置资源便能处置。	车间内部可以控制.
公司级	事故危害和影响超过单一区域，但仍局限于公司范围，调集公司内部资源可以处置。	公司内部可以控制，但可能需要外部救援力量保障。
社会级	事故危害和影响超过公司范围，需要地方政府统筹协调社会资源才能处置。	需要求助外部社会救援力量才能控制。

（1）社会级应急响应

启动公司综合应急预案，进行先期处置，同时立即向钟祥胡集经济开发区生产安全应急指挥中心报告，上报钟祥市应急管理局应急管理办公室。在上级应急指挥机构到达现场后，服从上级的统一指挥。

（2）公司级应急响应

启动公司综合应急预案，立即组织应急救援处置，同时向钟祥胡集经济开发区生产安全应急

指挥中心和钟祥市应急管理局应急管理办公室报告。

（3）车间级应急响应

启动现场处置方案，以车间为单位组织应急救援处置，并上报公司应急管理办公室，做好扩大响应的准备。

1.5 应急工作原则

（1）坚持救人第一、防止灾害扩大的原则。

在事故应急救援过程中，把人员的生命安全放在应急救援工作的首位。在保障救援人员安全的前提下，迅速救人抢险，最大限度地避免人员伤亡，尽最大的努力保证人员的生命安全。

（2）坚持统一领导、科学决策的原则。

本预案一旦启动，应急救援机构应立即落实应急救援职责，应急指挥部统一领导与指挥，各应急救援工作组及救援人员无条件服从指挥，按照各自的职责分工开展应急救援行动，确保应急救援工作顺利开展。

（3）坚持信息畅通、协同应对的原则。

应急指挥部、现场指挥部与救援队伍应保证实时互通信息，与外部救援力量协同应对。

（4）坚持履职尽责，快速反应的原则。

本预案一旦启动，所有接到应急救援指令的企业及个人，必须切实履行应急救援工作职责，迅速开展应急救援行动，最大程度地减少事故危害和影响。

（5）坚持预防为主，平战结合的原则。

认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，加强战训管理（含演练、技战术研究），开展形式多样的应急演练，掌握处置要点，优化处置方案，做好生产安全事故应急响应前的预测预警和常态下的风险评估、应急物资准备、应急救援队伍建设、应急培训和演练等工作。

1.6 应急预案体系与衔接

1.6.1 公司内部应急预案体系

（一）综合应急预案

丰乐生态肥业公司综合应急预案是公司应急救援工作的指导性文件，明确了丰乐生态肥业公司处置生产安全事故的应急工作原则、应急预案体系与衔接、应急组织机构及职责、事故风险描述、预警及信息报告、应急响应、后期处置、应急保障和应急预案管理等内容。

（二）专项应急预案

专项应急预案是公司为应对某一类型或某几种类型事故，或针对重要生产设施、重大危险源、重大活动等内容所制定的应急预案，主要包括适用范围、应急组织机构及职责、响应启动、处置措施和应急保障等内容。

（三）现场处置方案

现场处置方案是根据不同事故类别，针对危险性较大的场所、装置或设施所制定的应急处置措施，主要包括事故风险描述、现场应急处置时各工作岗位应履行的职责、应急处置以及注意事项等内容。

公司各车间应当在编制完善现场处置方案的基础上，针对工作场所、岗位的特点，编制简明、实用、有效的应急处置卡，并便于从业人员携带。

（四）重要生产岗位应急处置卡

是对于危险性较大的重点岗位制定的应急处置程序，或称岗位应急处置卡。岗位应急处置卡作为安全操作规程的重要组成部分，是指导作业现场、岗位操作人员进行应急处置的规定动作，内容应简明、易记、可操作。

1.6.2 与公司外部应急预案衔接

本预案向上与《钟祥胡集经济开发区生产安全事故应急预案》、《钟祥市突发事件总体应急预案》、《荆门市突发事件总体应急预案》等生产安全事故应急预案相衔接。

公司区域区内可能发生的各类突发事件的风险防范和应急处置方案，可与钟祥市应急管理局、荆门市应急管理局等部门之间建立应急联动机制，在上级单位介入公司进行突发事件应急处置时，公司应急指挥部应服从指挥、听从调配，并按照要求和能力及时配置应急救援人员、队伍、装备、物资等，提供应急救援所需的用品，与外部相关部门共享区域应急资源，提高共同应对突发事件的能力和水平。

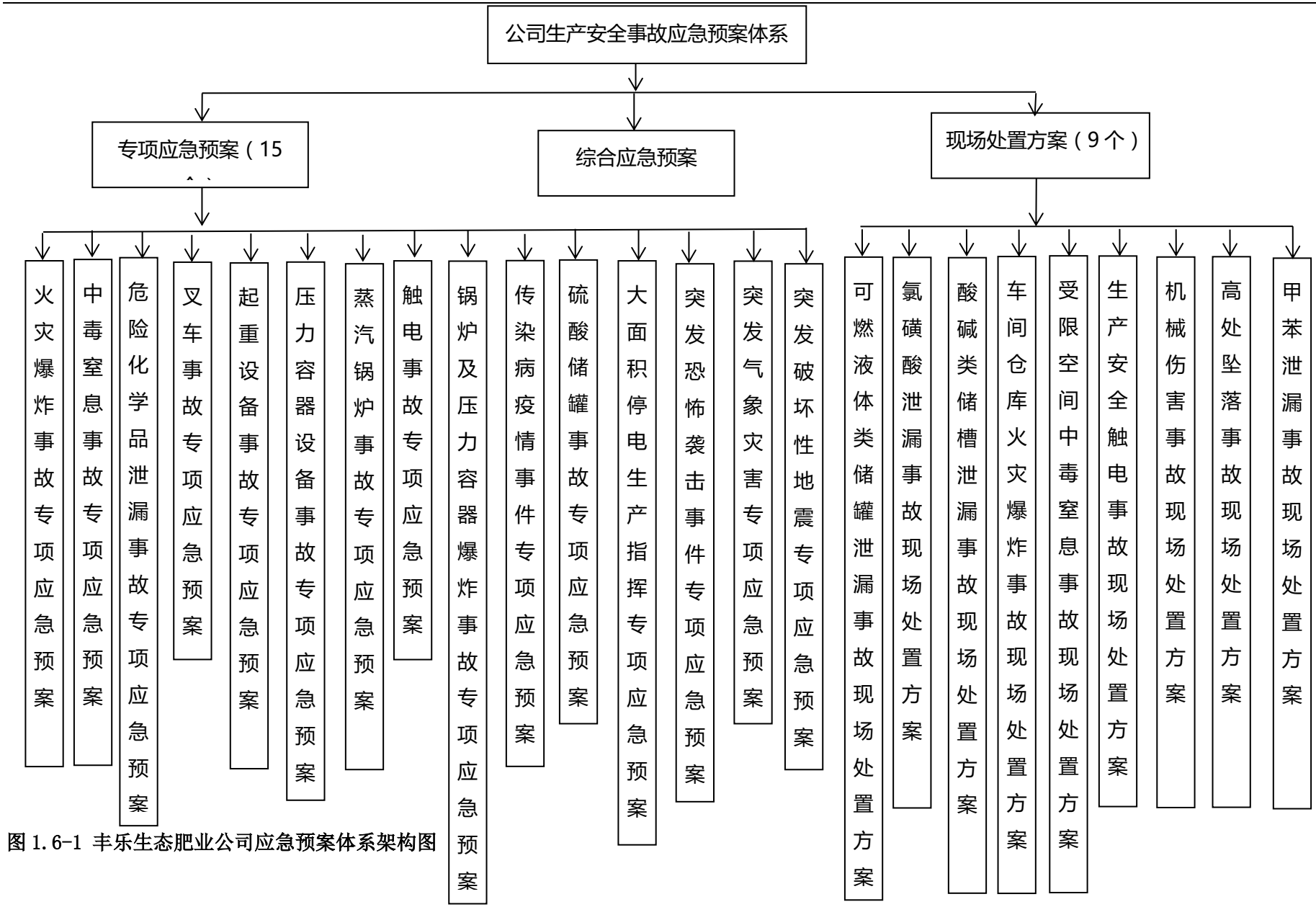


图 1.6-1 丰乐生态肥业公司应急预案体系架构图

2 应急组织机构及职责

2.1 应急组织体系

湖北丰乐生态肥业有限公司突发事件应急组织机构由公司应急指挥部（应急指挥中心）统一领导，指挥部下设应急管理办公室、现场应急指挥部、各应急工作组及各职能部门等。各类突发事件应急救援须在公司高层领导统一指挥下，按照“遵循预案、决策果断、救人第一、先控后处、降低损失、不留遗患”的原则，组织开展应急救援工作。应急指挥部成员及联系方式见附件 3。

当企业人员发生变动时，由同岗位人员自动接替。

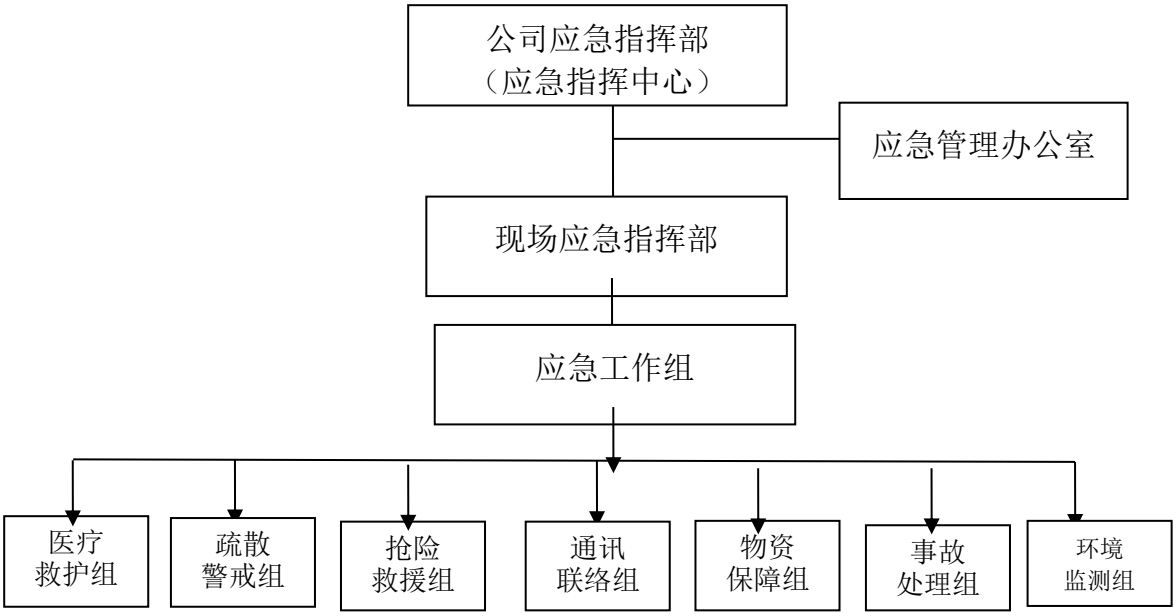


图 2.1-1 公司应急组织机构图

2.2 指挥机构及职责

公司应急指挥体系包括总指挥、副总指挥、应急指挥中心、现场应急指挥部 医疗救护组、疏散警戒组 抢险救援组、通讯联络组、物质保障组、事故处理组及环境监测组构成。

指挥机构各组具体构成、职责分工及行动任务详见附件工作方案。

2.2.1 公司应急指挥部（应急指挥中心）及职责

总指挥：总经理

副总指挥：副总经理

成　员：综合办公室主任、生产技术部长、安全环保部长、仓储部长、计划财务部长、质量管理部长、各车间主任及各职能部门负责人。

公司应急指挥部是生产安全事故应急处置的指挥机构，全面负责公司应急响应的指挥工作，公司应急指挥中心设在厂内消防控制室，由总经理亲自负责指挥，若总经理和副总指挥不在时，由公司在岗最高领导者全权负责现场应急指挥工作。作业现场最高职务者有权在遇到险情时，进行力所能及的初期处置后，组织停产和人员疏散。夜间、节假日由值班领导行使应急总指挥职责。

主要职责如下：

（1）根据事件的性质、严重程度、影响范围和可控性，对突发事件进行研判，作出应急准备或应急启动的决策；

（2）下达预警和预警解除、应急响应启动和终止指令；

（3）负责审核并签发公司生产安全事故应急预案、专项预案，统一协调应急资源及各车间的救援力量，落实公司和政府有关应急工作的重要指令；

（4）可直接指令现场指挥应急处置工作；

（5）确定现场指挥部人员名单和专家组名单，并下达派出指令；

（6）应急处置过程中，负责向钟祥市应急指挥中心及荆门市地方政府主管部门求援，配合相应应急工作；

（7）负责与钟祥市有关部门建立应急联系工作机制，做好县、市级预案与公司预案的衔接工作；

（8）建立公司各车间应急联动机制，必要时，联合公司和各车间启动应急联动，共同做好突发安全事故的监测、预警、应急处置、善后和灾后重建、应急保障等工作；

（9）审定并签发向钟祥市应急指挥中心及政府主管部门的报告；

（10）指定新闻发言人，审定新闻发布材料。

2.2.2 应急管理办公室及职责

主任：安全环保部长

成员：综合办公室主任、生产技术部长、仓储部长、计划财务部长、质量管理部长、各车间主任及各职能部门负责人。

应急管理办公室设在公司安全环保部。具体负责组织实施应急处置工作，判断事故发展态势，向公司应急指挥部提出响应建议，负责公司所属各车间生产安全事故应急处置的指导协调工作。主要职责如下：

（1）传达公司应急指挥部命令并监督落实；

（2）通知并联络应急救援各专业组组长及相关部门，做好应急准备或立即投入救援；

（3）选址并建立现场应急救援指挥部，综合协调各专业组救援工作；

（4）当事故灾害有危及周边单位和人员的险情时，组织协调人员应急疏散工作；

（5）检查现场救援工作，收集险情和救援状况并向公司应急指挥部报告，提出救援建议，协助公司应急指挥部开展工作；

（6）做好稳定社会秩序和伤亡人员的善后及安抚工作；

（7）组织协调相关部门做好事故调查处理工作；

（8）承担公司应急指挥部日常工作，定期组织预案演练，根据预案实施过程中存在的问题及有关情况，及时对预案进行调整、修订、补充和完善。

（9）设立应急管理值班室：实行 24 小时值班制度，**值班电话是：15717821118，应急电话：0724-4891123。**

2.2.3 现场应急指挥部及职责

现场应急指挥部是公司应急指挥部派出的临时机构，到达现场后车间现场总指挥应立即汇报前期应急工作处置情况并完成指挥权移交。当现场指挥丧失指挥能力时，公司应急指挥部应立即重新指派或由现场最高领导接替。现场应急指挥部成立后，要根据现场应急处置工

作需要，设立相应的疏散警戒组、抢险救援组、医疗救护组、物资保障组、通讯联络组、事故处理组等。

现场应急指挥部在公司应急指挥部领导下开展应急工作，职责如下：

（1）负责现场应急指挥工作，执行公司应急指挥部下达的各项应急指令和措施；向公司应急指挥部汇报突发事件处置进展情况；

（2）收集现场信息，核实现场情况，针对事态发展制定和调整现场应急处置方案并组织实施；

（3）负责整合、调配现场应急资源，根据现场情况及时向应急指挥部提出求援申请；

（4）组织、协调、指挥现场各应急专业组及基层单位应急救援工作；

（5）负责指挥各救援队伍及事发单位，开展突发事件现场处置、救援及危险区域的界定、警戒与治安等工作；

（6）核实应急终止条件并向公司应急指挥部请示应急终止；

（7）收集、整理应急处置过程的有关资料，编写现场应急工作总结报告。

2.2.4 应急工作组及职责

（一）医疗救护组：

组长：荔　平

成员： 何永奎　华明友　李道权 李 军　杨含玉

工作职责：负责制定受伤人员治疗与救护方案；确定受伤人员治疗与救护的定点医院；安排定点医院储备相应的医疗器材和急救药品；组织现场救护及伤员转移；负责向应急指挥部统计报告人员伤亡、疫情监测及防治情况，在紧急情况下向周边医疗医院或上级卫生部门寻求医疗支援。

（二）疏散警戒组：

组长：付元宝

成员： 李海衡　李超凡　朱永亮　叶小苹 刘荣

工作职责：负责组织警戒，对事故区域警戒、隔离，本厂人员及周边人员的疏散及逃离；负责对公司内道路进行管制，保障救援力量及物资能及时顺利进入事故现场。

（三）抢险救援组：

组长：邹明士

成员： 李海滨 荔海 杜辉辉 李秋阳 刘瑞 张明国

工作职责：负责制定泄漏和灭火扑救方案；制定灭火作战计划，对事故现场火灾实施扑救，控制易燃、易爆、有毒物质泄漏和有关设备、容器的冷却，防止次生事故的发生；组织受伤人员的搜救；组织调动、协调公司内、外应急协作的检维修、工程施工单位进行现场抢险；负责对现场损坏设备设施等的修复、检验、恢复；负责事故得到控制后洗消工作。

（四）通讯联络组：

组长：郑卫国

成员：曾晓玲 刘吉红 肖志红 杨柳

工作职责：负责各单位之间的联络和通讯工具的正常有效使用。

（五）物资保障组：

组长：卢艳梅

成员： 祝琳 胡玉芳 鲁发珍 张 涛 张春虎

工作职责：协调和调动应急救援队伍、装备和物资；负责抢救工作所需物资快速及时的供应到事故现场

（六）事故处理组：

组长： 李 俊

组员： 谢连峰 张训和 刘 晶 黄家乐

工作职责：负责事故后的善后处理，现场清理、抢修和恢复工作；保护事故现场及相关数据，配合事故调查人员取证。

（七）环境监测组：

组长：杜晴

组员： 郑晓红 杨红艳 詹红萍 马红英 胡星荣

工作职责：负责对事故场所四周的大气、水等污染物的检测，协助事故调查人员的现场环境监测及取证。

3 预警及信息报告

3.1 预警启动

3.1.1 预警信息及预警流程

丰乐生态肥业公司应急管理办公室可通过但不限于以下途径，获取预警信息：

（1）丰乐生态肥业公司各车间上报的预警信息；

（2）对发生或可能发生的重特大突发事故，经风险评估得出的事故发展趋势；

（3）上级地方政府或相关单位向丰乐生态肥业公司通报的预警信息，如停水、停电、停气等；

（4）国家通过新闻媒体公开发布的 7 级以上大风、雷暴雨、暴雪、地质灾害等预警信息。

丰乐生态肥业公司应急管理办公室应根据预警信息分析判断突发事件的发展势态、紧急程度和危害程度，通过跟踪丰乐生态肥业公司内各车间的监控数据、信息及现场检查等方式对可能存在事故风险的区域进行风险分析，预估其发展态势，并及时预报。

丰乐生态肥业公司预警的主要程序有预测预报、发布预警、风险控制、预警解除和启动应急预案等步骤，预警程序流程见图 3.1-1。

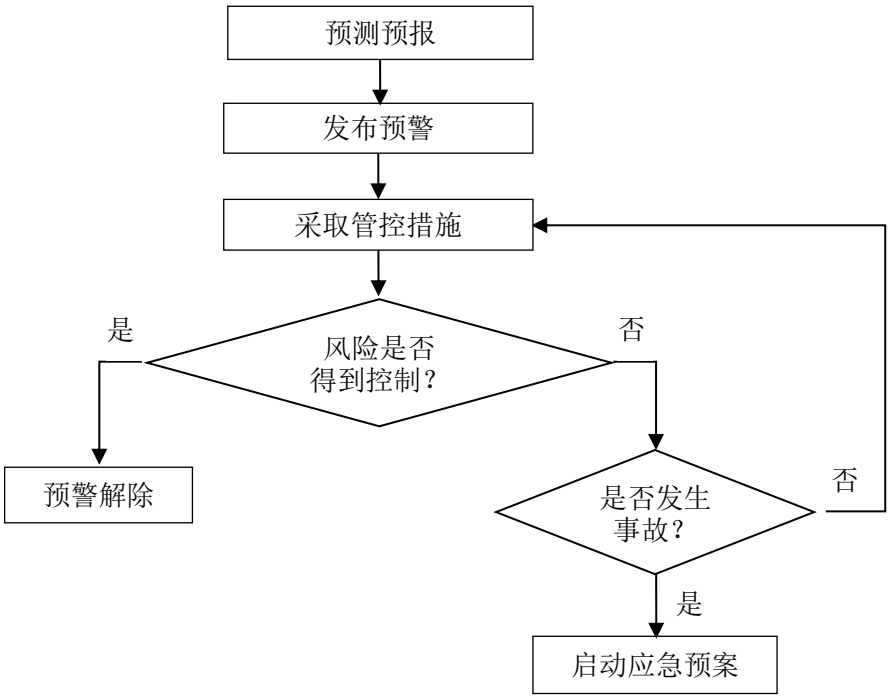


图 3.1-1 丰乐生态肥业公司预警程序流程图

3.1.2 预警级别

依据突发事件将造成的危害程度、发展情况和紧迫性等因素，由低到高划分为一般（四级）、较大（三级）、重大（二级）、特大（一级）四个预警级别，并依次采用蓝色、黄色、橙色和红色表示。

蓝色等级（四级）：预计将要发生一般事故，事件即将临近，事态可能会扩大。

黄色等级（三级）：预计将要发生较大事故，事件已经临近，事态有扩大趋势。

橙色等级（二级）：预计将要发生重大事故，事件即将发生，事态正逐步扩大。

红色等级（一级）：预计将要发生特大事故，事件会随时发生，事态正在不断蔓延。

3.1.3 发布预警

根据突发事件的等级，丰乐生态肥业公司应急管理办公室向应急指挥部总指挥或副总指挥汇报，经批准后，对丰乐生态肥业公司相关企业发布预警信息，预警信息包括预警事项、起始时间、可能影响的范围、应采取的措施等。

3.1.4 响应准备

当丰乐生态肥业公司应急管理办公室发布预警信息后，丰乐生态肥业公司相关部门和企业应开展以下工作：

（1）丰乐生态肥业公司各应急救援工作小组进入应急准备状态；

（2）接到预警信息的企业应严格落实防范控制措施，实时监测预警，对预警区域和预警事件加强巡视，保持通讯畅通，及时向丰乐生态肥业公司应急管理办公室上报事态发展情况；

（3）丰乐生态肥业公司应急管理办公室全程跟踪预警响应情况，实时掌握预警事件风险状况，以便及时作出决策；

（4）丰乐生态肥业公司应急管理办公室及时将预警事件发展情况上报应急指挥部总指挥或副总指挥，达到丰乐生态肥业公司应急预案启动条件时，及时启动应急预案。

3.1.5 预警降级和解除

当预警事件的风险已经得到有效控制，或发布预警的原因已经消除，丰乐生态肥业公司应急管理办公室向丰乐生态肥业公司应急指挥部总指挥或副总指挥申请解除预警，应急指挥部总指挥或副总指挥下达预警解除指令，由丰乐生态肥业公司应急管理办公室发布预警解除信息。

3.2 信息报告

3.2.1 信息接收

（1）突发事件或事故发生后，事发车间负责人应及时向丰乐生态肥业公司应急管理办公室报告。丰乐生态肥业公司应急管理办公室 24 小时值班，值班电话是：15717821118，应急电话：0724-4891123。

情况紧急时，事故现场有关人员可以直接向钟祥市应急管理局和其他负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。

（2）事故上报的内容：

①事故发生单位的名称、地址、性质等基本情况；

②事故发生的时间、地点以及事故现场情况；

③事故的简要经过（包括应急救援情况）；

④事故已经造成或者可能造成的伤亡人数（包括下落不明、涉险的人数）和初步估计的直接经济损失；

⑤已经采取的措施；

⑥其他应当报告的情况。

（3）丰乐生态肥业公司应急管理办公室接警人应留书面记录，接警记录见附件 3。

3.2.2 信息上报

丰乐生态肥业公司应急管理办公室接到事故报警电话，立即向公司应急指挥部总指挥和副总指挥汇报。应急指挥部（指挥中心）总指挥负责组织应急指挥部成员召开应急会议，研究应急准备工作。

（1）发生生产安全事故或者较大涉险事故，总经理接到事故信息报告后应当在 1 小时内向钟祥市应急管理局报告；发生较大以上生产安全事故的，总经理向钟祥市应急管理局上报的同时，应当在 1 小时内报告省应急管理厅；发生重大、特别重大生产安全事故的，总经理在向省应急管理厅、钟祥市应急管理局报告的同时，可以立即报告国家应急管理部。

（2）事故信息上报内容：

①事故发生单位的名称、地址、性质、产能等基本情况；

②事故发生的时间、地点及事故现场情况；

③事故的简要经过（包括事故应急救援情况）；

④事故已经造成或可能造成的伤亡人员（包括下落不明、涉险的人数）和初步估计的直接经济损失；

⑤已经采取的措施；

⑥其它应当报告的情况。

（3）事故具体情况暂时不清楚的，可以先报事故概况，随后补报事故全面情况；事故信息报告后出现新情况的，总经理应当依照事故信息上报的规定及时续报。较大涉险事故、一般事故、较大事故每日至少续报 1 次；重大事故、特别重大事故每日至少续报 2 次。

（4）自事故发生之日起 30 日内（道路交通、火灾事故自发生之日起 7 日内），事故

造成的伤亡人数发生变化的，应于当日续报。

（5）事故信息上报责任人：主要负责人翟龙。

3.2.3 信息传递

事故发生后，现场负责人通过内部电话、固定电话、手机等通讯手段，快速汇报给应急指挥部。当发生的事故可能波及周边的社会时，由应急指挥部通过对讲机、电话、互联网、人工信息传递等通讯手段，迅速向周边企业及居民通报事故简况。在发布消息时，必须发布事态的缓急程度，提出撤离的具体方法和方式。

撤离方式有步行和车辆运输两种。撤离方法中应明确应采取的预防措施、注意事项、撤离方向和撤离距离。撤离必须是有组织、有秩序。

当有人员受伤时，医疗救护组应立即与最近的主要外部医疗救助单位钟祥市第二人民医院取得联系，请求医疗紧急救助。

4 响应启动

4.1 响应分级

根据丰乐生态肥业公司可能发生的主要事故类型，结合事故危害程度、影响范围、丰乐生态肥业公司的应急处置能力以及丰乐生态肥业公司处置层级等因素划定丰乐生态肥业公司应急响应级别，由低到高分为车间级、公司级和社会级三级应急响应。

4.1.1 启动车间级响应的条件

出现下列情况时应由丰乐生态肥业公司应急指挥部副总指挥发布启动车间级应急响应：

当发现可能发生事故的征兆时，应进入应急准备状态。并把情况报告公司应急指挥部，做好准备。当目标区发生化学物质泄漏后发生火情，应进入小规模应急状态，事故发生车间采取的相应应急处置措施可控制事故发展，应立即启动车间级应急响应。

4.1.2 启动公司级响应的条件

出现下列情况时应由丰乐生态肥业公司应急指挥部总指挥发布启动公司级应急响应：

当发生较大火灾、爆炸和化学泄漏事故，重点目标及其以外区域已经造成直接或间接危

害，威胁到周围人员安全时，事故处于丰乐生态肥业公司应急救援能力内，丰乐生态肥业公司采取的应急处置措施可控制事故发展，立即启动公司级应急响应。

4.1.3 启动社会级响应的条件

出现下列情况时应由丰乐生态肥业公司应急指挥部总指挥发布启动社会级应急响应：

当发生重大的火灾、爆炸和化学泄漏事故，危及员工生命安全时或当事故造成的后果预估超出丰乐生态肥业公司的应急处置能力,或可能威胁到丰乐生态肥业公司以厂外区域人员的生命安全，需向丰乐生态肥业公司外应急救援机构及上级政府求援时，立即启动社会级应急响应。

4.2 响应程序

4.2.1 应急响应流程

丰乐生态肥业公司内发生事故后，具体应急响应流程见图 4.2-1。

4.2.2 接警与响应级别的确定

（1）丰乐生态肥业公司应急管理办公室接到事故报警后，要求事发车间（班组）先期处置，同时立即报告丰乐生态肥业公司应急指挥部（应急指挥中心）；

（2）丰乐生态肥业公司应急指挥部根据事件性质、严重程度、影响范围和可控性，对事故进行研判，作出应急响应决策，确定是否启动丰乐生态肥业公司应急响应及应急响应级别，并将指令传达给丰乐生态肥业公司应急管理办公室；

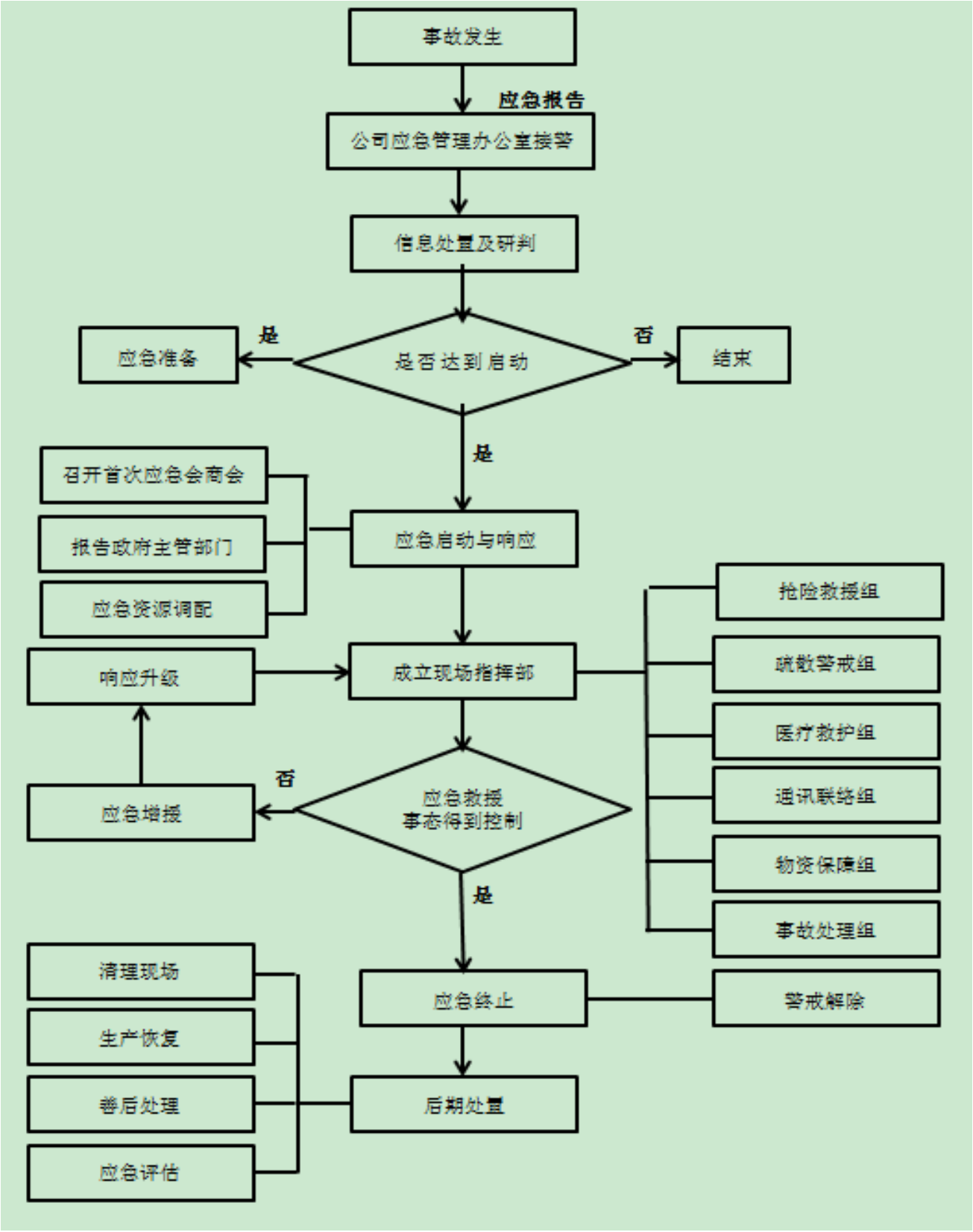


图 4.2-1 丰乐生态肥业公司应急响应流程图

（3）当事故级别达不到丰乐生态肥业公司应急响应条件时，不需启动丰乐生态肥业公司应急响应，由丰乐生态肥业公司应急管理办公室跟踪事故的处置和调查。

4.2.3 应急启动

（1）当事故达到丰乐生态肥业公司应急响应条件时，丰乐生态肥业公司应急指挥部总指挥宣布启动丰乐生态肥业公司应急预案，并立即成立应急指挥中心；

（2）明确现场应急指挥部指挥长；

（3）丰乐生态肥业公司应急管理办公室通知各应急救援成员部门负责人和救援各工作组立即赶到事故现场应急指挥部，在现场应急指挥部的指挥下开展救援；

（4）现场应急指挥部负责统一指挥事故应急救援工作，并根据事故发展态势和现场救援进展情况，及时进行应急决策，采取应急处置方案或措施：调动应急救援队伍、应急物资、装备；调动应急资金；实时跟踪应急处置动态，根据现场情况调整应急救援方案；及时向上级政府上报事故情况。

（5）丰乐生态肥业公司应急预案启动时，事故发生车间必须启动本车间应急预案，按照“救早救小”的原则积极展开自救。可能受事故影响的车间应同步启动本车间相应应急预案。

4.2.4 应急避险

当事态发展，事故可能危害到救援人员的生命安全时，现场指挥部应立即组织影响区域内所有人员撤离。重新制定救援方案后，再组织救援行动。

4.2.5 扩大应急

在启动生产安全事故应急预案后，若事故不能有效处置，或事态进一步发展导致事故扩大，现场应急指挥部应及时上报丰乐生态肥业公司应急指挥部（应急指挥中心），丰乐生态肥业公司应急指挥部（应急指挥中心）调整发布应急响应级别。如事故影响扩大，需丰乐生态肥业公司外力量支援时，向上级报告支援。

4.2.6 应急支援

当事态无法控制时，应立即寻求外部力量支持，外部应急资源联系方式见附件 4。

4.3 指挥权交接

上级部门到达应急指挥中心或现场应急指挥部后，现场总指挥汇报事故情况及已采取的应急处置措施等之后，应急指挥权上交。

4.4 应急处置

丰乐生态肥业公司应急指挥部启动应急响应，现场应急救援指挥部统一指挥现场应急救援工作，现场应急救援指挥长调集公司各部门应急成员及相关人员研讨救援方案，对现场应急救援方案进行决策。

各应急救援工作组根据各自应急救援职责组织应急救援行动，应分工协作，互相支援，互相保护。

（1）抢险救援组：“坚持救人第一、防止灾害扩大”的原则，优先抢救受困人员。到通知后，配戴个人防护用品和抢险救援物资，迅速赶赴现场，根据现场应急指挥部的指令，切断事故源，有效控制事故，以防扩大；在一级响应时应协助外部增援的相关做好现场抢险救援工作。在进行救援时，救援人员应处在上风向，穿戴好防护用具，避免施救人员伤亡。

（2）医疗救护组：迅速组织救护车辆、医务救援人员、急救器材、药品到达事故现场，组织伤员医疗救治和转运；在丰乐生态肥业公司内医疗救护力量不足以应对时，联系丰乐生态肥业公司周边医疗机构协助医疗救护。二级或一级响应时在安全区设置受伤人员临时安置点。

（3）疏散警戒组：及时封锁事故区域，设立警戒和警示；二级或一级响应时对丰乐生态肥业公司事故区域进出道路进行隔离，设置警示牌，防止无关人员进入现场，引导职工有序疏散、维护现场治安；指挥疏导交通，在道口设置引导人员，确保应急救援物资、应急救援队伍能迅速到达事故区域。设置专人组织疏散人员撤离，并组织人员进行清理、核对，及时向应急指挥部上报人员安全情况。如果事故对丰乐生态肥业公司附近的企业安全运行风险不可接受时，应及时通报相关单位和部门采取紧急措施。

（4）通讯联络组：迅速准备和调集应急救援过程中所需的通讯设备；为应急救援工作提供通讯设备，保证通讯畅通；事故状态下，负责联络各个应急救援小组负责人及成员；负责与外界救援机构保持联系；负责将应急总指挥的命令传达给相关责任人，及时将应急反应信息反馈给总指挥；负责事故现场及救援过程摄录音像资料；对网络舆情进行监控，配合上级发布事故救援信息。

（5）事故处理组：负责事故后的善后处理，现场清理、抢修和恢复工作；保护事故现场及相关数据，配合事故调查人员取证。

（6）物资保障组：在事故发生时及时将有关应急装备、安全防护用品、现场应急处置材料等应急物资运送到事故现场；根据生产安全事故现场需求，应及时组织调配应急物资装备和施工机具及抢修施工队伍。

（7）环境监测组：对事故现场及周边地区的环境质量进行实时监测，包括空气、水体、土壤等；监测事故中可能产生的污染物种类、浓度和扩散范围；收集监测数据，并进行分析和评估，为应急决策提供科学依据；及时向应急指挥机构提供环境监测报告，反映环境状况及变化趋势。

4.5 现场应急指挥与控制原则

（1）以人为本的原则。确保应急人员安全、搜救遇险人员、抢救受伤人员、隔离疏散周边民众。

（2）先控制再消灭的原则。控制危险源、保护周边设施、防止次生灾害。

（3）环境优先的原则。全过程对大气、水体、土壤持续检测监控，污染物收容、控制与处理。

（4）协调有序的原则。应急物资、机构的组织、调配、管理及信息的上传下达等综合协调。

（5）做好指挥权交接。在政府和上级应急指挥机构主要领导或更高层领导赶赴现场后，事发单位应立即移交应急指挥权，并汇报事故情况、进展、风险以及影响控制事态的关键因

素和瓶颈问题。调动本单位所有应急资源，服从政府和上级现场应急指挥部的指挥。并且做好应急处置全过程的后勤保障和生活服务工作。

（6）适时把握救援暂停和终止：对于继续救援直接威胁救援人员生命安全、极易造成次生事故等情况，应暂停救援；因客观条件导致无法实施救援，应终止救援。

4.6 应急终止

（1）应急结束的条件

①事故现场处置完毕，遇险人员全部救出。

②可能导致次生、衍生灾害的隐患得到彻底消除或控制。

③环境污染得到有效控制。

④社会影响基本消除。

⑤上级政府应急处置已经结束。

（2）公司应急指挥部（应急指挥中心）确认达到应急结束的条件后，由总指挥宣布结束救援行动，解除警戒，同时清点救援人员、车辆及器材，现场应急救援工作结束。

5 信息公开

丰乐生态肥业公司应急管理办公室负责对外信息发布。信息发布应遵守国家法律法规，按实事求、客观公正、内容详实、及时准确的原则，坚持事件处置与信息发布工作同步安排、同步推进。

协助上级单位对外发布信息。未经授权，不得擅自利用微信、微博、短信等方式对外发布信息或接受媒体采访。

6 后期处置

事故应急救援结束后，丰乐生态肥业公司应急管理办公室应督促事故车间做好现场清理、污染物处置、生产秩序恢复、善后赔偿和应急救援评估等后期处置工作。事故车间应履行主体责任，积极做好后期处置工作。

6.1 现场清理和污染物处置

（1）事故车间对事故现场进行全面检查，消除各种事故隐患和有害因素，防止次生、衍生事故发生。

（2）事故应急处置过程中产生的废水、泄漏物、污染物必须及时、全面、彻底清理，统一收集，并严格按照有关法律法规的要求进行分类处置；对普通废物可以归入生活垃圾或工业垃圾由环卫部门处理；对含有危险废物的污染物必须统一收集后，交由具有相应危险废物处理资质的单位处理，转移危险废物必须按生态环境部门的规定办理危险废物转移手续。事故车间对危险废物的收集、贮存、转移安全负责。

6.2 生产秩序恢复

事故车间对本车间生产设备设施、原辅材料、人员及管理等进行复产准备，达到复产条件并经政府相关部门许可后，恢复生产。

6.3 善后处置

丰乐生态肥业公司组织善后处置，积极主动与伤亡人员及其家属，受影响单位和居民进行沟通、协商，协助相关单位办理事故损失认定、核准和赔偿事宜，并依法进行善后处理，给予赔偿或补偿。

6.4 应急救援总结

事故处置后，丰乐生态肥业公司应急管理办公室和事故车间负责事故应急救援总结，内容包括：

（1）事故基本情况；

（2）先期处置情况及事故信息接收、流转与报送情况；

（3）应急预案实施情况；

（4）组织指挥情况；

（5）现场救援方案制定及执行情况；

（6）现场应急救援队伍工作情况；

（7）现场管理和信息发布情况；

（8）应急资源保障情况；

（9）防控环境影响措施的执行情况；

（10）救援成效、经验和教训；

（11）相关建议。

丰乐生态肥业公司应急管理办公室和事故车间应根据应急救援总结报告不断完善应急管理体系建设，提高应急能力。

6.5 事故调查

按照事故调查组的要求，现场应急指挥部和事发车间应如实提供相关材料。

7 保障措施

7.1 应急通信与信息保障

（1）应急指挥部（应急指挥中心）成员、丰乐生态肥业公司应急管理办公室、各车间主要负责人、分管安全负责人保持 24 小时通讯畅通，确保能够及时沟通信息。事故发生时，电话线路维护人员随时待命，一旦出现线路故障，及时修理，确保应急期间信息通畅。

事故发生较大，无法控制时，需要外部支援，要求员工熟知常用的救援电话。遇到紧急事故及时采取应对措施，所有信息上报安全环保部并建立严密的联系网络。具体见联络方式附件 3 和附件 4。

丰乐生态肥业公司应急指挥部应建立、完善应急通信系统，配备专用调度电话、防爆对讲机、防爆喊话系统、装置内防爆通信系统等应急通讯设施，在应急工作中确保应急通信畅通。

公司应急管理办公室安排人员 24 小时值班。

7.2 应急队伍保障

（一）医疗救护组：

组长：荔　平

成员：　何永奎　华明友　李道权 李 军 杨含玉

工作职责：负责制定受伤人员治疗与救护方案；确定受伤人员治疗与救护的定点医院；安排定点医院储备相应的医疗器材和急救药品；组织现场救护及伤员转移；负责向应急指挥部统计报告人员伤亡、疫情监测及防治情况，在紧急情况下向周边医疗医院或上级卫生部门寻求医疗支援。

（二）疏散警戒组：

组长：付元宝

成员：　李海衡　李超凡　朱永亮　叶小苹 刘荣

工作职责：负责组织警戒，对事故区域警戒、隔离，本厂人员及周边人员的疏散及逃离；负责对公司内道路进行管制，保障救援力量及物资能及时顺利进入事故现场。

（三）抢险救援组：

组长：邹明士

成员：　李海滨　荔海　杜辉辉　　李秋阳　刘瑞　　张明国

工作职责：负责制定泄漏和灭火扑救方案；制定灭火作战计划，对事故现场火灾实施扑救，控制易燃、易爆、有毒物质泄漏和有关设备、容器的冷却，防止次生事故的发生；组织受伤人员的搜救；组织调动、协调公司内、外应急协作的检维修、工程施工单位进行现场抢险；负责对现场损坏设备设施等的修复、检验、恢复；负责事故得到控制后洗消工作。

（四）通讯联络组：

组长：郑卫国

成员：曾晓玲　刘吉红　肖志红　杨柳

工作职责：负责各单位之间的联络和通讯工具的正常有效使用。

（五）物资保障组：

组长：卢艳梅

成员： 祝琳 胡玉芳 鲁发珍 张 涛 张春虎

工作职责：协调和调动应急救援队伍、装备和物资；负责抢救工作所需物资快速及时的供应到事故现场

（六）事故处理组：

组长： 李 俊

组员： 谢连峰 张训和 刘 晶 黄家乐

工作职责：负责事故后的善后处理，现场清理、抢修和恢复工作；保护事故现场及相关数据，配合事故调查人员取证。

（七）环境监测组：

组长：杜晴

组员： 郑晓红 杨红艳 詹红萍 马红英 胡星荣

工作职责：负责对事故场所四周的大气、水等污染物的检测，协助事故调查人员的现场环境监测及取证。

7.3 应急物资保障

丰乐生态肥业公司内各车间按照《危险化学品单位应急救援物资配备要求》（GB 30077）配备应急物资，涉及有毒气体的车间按照《化工企业安全卫生设计规范》（HG 20571）规定配备气体防护装备和人员，根据生产工艺和设备设施配备抢修堵漏工具，满足事故应急处置需要。

7.4 治安保障

应急指挥部疏散警戒组负责事故现场警戒和治安管理，维持现场秩序等工作。

7.5 技术保障

丰乐生态肥业公司应急指挥平台在建设中，将把丰乐生态肥业公司所有道路、主要危险化学品生产车间录入视频系统，丰乐生态肥业公司重点监控的储罐区运行参数实现远程监控。

丰乐生态肥业公司成立了专家组，可对突发事件进行指导。

7.6 经费保障

丰乐生态肥业公司计划财务部负责应急教育宣传、应急演练、应急物资储备等日常应急费用管理工作。

7.7 其他保障

（1）交通运输保障

公司员工自有车辆可临时作为应急车辆使用，及时调运有关物资和设施。

（2）应急照明保障

各区域配有应急灯、应急电源，当装置需要断电或者突然停电时，员工由部门负责人利用应急灯负责组织有序疏散与撤离。

（3）人员防护保障

公司有防毒面具、空气呼吸器、氧气袋等应急救援设施进行人员防护。

（4）医疗救护保障

公司配备有急救医药箱，并且和钟祥市第二人民医院签订应急医疗救助协议，作为主要外部医疗救助单位，距离约 2 公里，开车约需 6 分钟到达。

（5）消防力量保障

公司配备有较为完善的消防设施，基本能够满足公司基本消防需求，且公司与周边企业签订了应急救援互助协议，一旦发生火灾、爆炸事故，可请求周边企业给予消防保障；外部消防力量依托钟祥市胡集镇金牛山社区消防站离公司约 3.1 公里，开车约需 6 分钟到达，能够快速到达现场给予增援。

8 应急预案管理

8.1 应急预案培训

（1）丰乐生态肥业公司级应急培训

丰乐生态肥业公司安全环保部每年至少组织一次应急培训，使履行应急救援责任的部门

和人员熟练掌握应急处置责任、程序、措施，了解丰乐生态肥业公司主要风险和危险化学品相关知识，熟悉丰乐生态肥业公司内外部环境和敏感目标分布。

（2）丰乐生态肥业公司各车间级应急培训

丰乐生态肥业公司各车间应制定应急救援人员教育培训计划，使其具备必要的专业知识、技能、身体素质和心理素质，熟练掌握本车间应急处置程序和自救互救常识，避免盲目指挥、盲目施救。

丰乐生态肥业公司各车间应制定全员培训计划，保证从业人员具备必要的风险评估、应急预案、应急知识、自救互救和避险逃生技能。

（3）对参加培训的人员应进行评估考核并做好应急培训记录，包括培训时间、地点、内容、师资、参加人员和考核结果等，建立健全培训档案。

8.2 应急预案演练

（1）丰乐生态肥业公司应急管理办公室每年至少组织一次丰乐生态肥业公司综合应急救援演练或者专项应急预案演练；每半年至少组织一次现场处置方案演练。

（2）丰乐生态肥业公司应急管理办公室负责制定应急演练方案，留存演练记录，将演练资料、演练照片、影像资料等进行归档；

（3）演练结束后，对演练过程进行评估，分析演练过程中存在的问题，提出改进措施。演练评估内容按《生产安全事故应急演练评估指南》（AQ/T 9009）执行。

8.3 应急预案修订

（1）丰乐生态肥业公司应急管理办公室每三年进行一次应急预案评估，对预案内容的针对性和实用性进行分析，并对应急预案是否需要修订作出结论。

（2）出现下列情形之一的，应及时修订应急预案：

①依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的；

②应急指挥机构及其职责发生调整的；

③安全生产面临的事故风险发生重大变化的；

④重要应急资源发生重大变化的；

⑤在应急演练和事故应急救援中发现需要修订预案的重大问题的；

⑥应急管理办公室认为应当修订的其他情况。

（3）应急预案修订涉及组织指挥体系与职责、应急处置程序、主要处置措施、应急响应分级等内容变更的，修订工作应当参照本办法规定的应急预案编制程序进行，并按照有关应急预案报备程序重新备案。

8.4 应急预案备案

本应急预案在公布实施后 20 个工作日内，报钟祥市应急管理局备案。

8.5 应急预案发布实施

（1）本预案由丰乐生态肥业公司应急管理办公室组织制定，经专家评审通过后，经丰乐生态肥业公司总经理签署发布。

（2）本应急预案自发布之日起施行。

（3）本预案由丰乐生态肥业公司安全环保部负责解释。